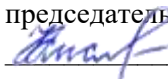


УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор по УМР и КО,  
 председатель УМС СГСПУ  
  
 Н.Н. Кислова

## МОДУЛЬ

# "ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ"

## Основы инновационного менеджмента

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Управления, сервисных технологий и экономического образования**

Учебный план ФЭУС-620Сз(4г6м)  
 Направление подготовки: 43.03.01 Сервис  
 Направленность (профиль): «Информационный сервис»

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
 в том числе: Виды контроля в семестрах:  
 зачет с оценкой 6

аудиторные занятия 14  
 самостоятельная работа 126  
 часы на контроль 4

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр(Курс.Номер семестра на курсе)	6(3.2)		Итого	
	УП	РПД	УП	РПД
Вид занятий				
Лекции	4	4	4	4
Практические	10	10	10	10
В том числе инт.	6	6	6	6
Итого ауд.	14	14	14	14
Контактная работа	14	14	14	14
Сам. работа	126	126	126	126
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):  
Макаров Алексей Сергеевич

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Рабочая программа дисциплины  
**Основы инновационного менеджмента**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 43.03.01 Сервис. Утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 8 июня 2017 г. № 514.

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки: 43.03.01 Сервис  
Направленность (профиль): «Информационный сервис»

утвержденного Учёным советом СГСПУ от 30.08.2019 протокол № 1

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**Управления, сервисных технологий и экономического образования**

Протокол от 27.08.2019 г. №1  
Переутверждена на основании решения ученого совета СГСПУ  
Протокол заседания Ученого совета СГСПУ от 25.02.2022 г. №7.

Зав. кафедрой Л.И. Фишман

Начальник УОП



\_\_\_\_\_ Н.А. Доманина

### 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Цель изучения дисциплины:** сформировать заданные ОПОП ВО аспекты компетенций.

**Задачи изучения дисциплины:** сформировать запланированные образовательные результаты.

**Область профессиональной деятельности:**

06 Связь, информационные и коммуникационные технологии ;

07 Административно-управленческая и офисная деятельность;

40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП: Б1.О.03

#### 2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Содержание дисциплины базируется на материале:

освоенном ранее в дисциплинах блоков «Основы менеджмента в сервисе»

#### 2.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Производственная практика (преддипломная практика).

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### ОПК-1. Способен применять технологические новации и современное программное обеспечение в сфере сервиса

##### ОПК-1.1. Определяет потребность в технологических новациях и информационном обеспечении в сфере сервиса

Знает: понятия «новшество», «инновация»; типы технологических инноваций; особенности и тенденции развития инновационной деятельности в сфере услуг.

Умеет: проводить изучение спроса потребителя на новый продукт сервисной организации; выявлять и анализировать проблемы обеспечения инновационной деятельности.

##### ОПК-1.2. Осуществляет поиск и внедрение технологических новаций и современных программных продуктов в сервисную деятельность организации

Знает: методы изучения научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта; перспективные инновационные проекты.

Умеет: проводить исследования и обоснованно выбирать перспективные направления инноваций в сервисе; предложить инновационное решение по предоставлению услуги.

Владеет: технологией разработки инновационного проекта в управлении предприятием сферы услуг.

##### ОПК-1.3. Знает и умеет использовать технологические новации и современное программное обеспечение в сервисной деятельности организации

Знает: структуру проектной деятельности и технологию разработки проекта; методы научной и исследовательской работы; способы организации людей для достижения поставленных целей; технологию проведения научной, экономической, социальной и экологической экспертизы продукта исследовательской деятельности; основы финансирования инновационной деятельности; специфику работы с инноваторами.

Умеет: определять содержание деятельности на каждом этапе инновационного процесса по внедрению новых продуктов в сфере услуг (разработке, апробации нового продукта, внедрению и т.д.).

#### ОПК-2. Способен осуществлять основные функции управления сервисной деятельностью

##### ОПК-2.2. Использует основные методы и приемы планирования, организации, мотивации и координации деятельности предприятий (подразделений) предприятий сферы сервиса или других сферах, в которых необходимо осуществление сервисной деятельности

Знает: основные характеристики предпосылок разработки новых продуктов (финансовая ситуация, давление конкурентов, падение спроса, плановое обновление линейки).

Умеет: выявлять интересы участников инновационного проекта и формировать группы содействия (состав и задачи) инновациям в сервисной организации; определять рамки проекта: временные, функциональные, стоимостные; оценивать вероятность и влияние рисков на проект и управлять рисками; определять резервы и дополнительные источники финансирования инновационного проекта в сервисе; преодолевать индивидуальное, групповое и системное сопротивление инновациям; решать ресурсные конфликты.

#### ОПК-6. Способен применять в профессиональной деятельности нормативные правовые акты в сфере сервиса

##### ОПК-6.1. Осуществляет поиск и применяет необходимую нормативно-правовую документацию для деятельности в избранной профессиональной сфере

Знает: нормативно-законодательные документы, обеспечивающие законность инновационной деятельности в сервисной организации на федеральном, региональном и муниципальных уровнях.

### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр	Часов	Интеракт.
	<b>Раздел 1. Методологические основы управления инновациями в сервисе</b>			
1.1	Инновационный процесс в сервисе как объект управления развитием /Лек/	6	2	2
1.2	Инновационный процесс в сервисе как объект управления развитием /Пр/	6	2	2

1.3	Этапы проекания инновационного процесса в сервисе /Ср/	6	28	0
1.4	Прогнозирование инноваций в сервисе /Лек/	6	2	0
1.5	Прогнозирование инноваций в сервисе /Пр/	6	2	2
1.6	Процесс прогнозирования инноваций в сервисе /Ср/	6	28	0
1.7	Организация инновационной деятельности в сервисе /Пр/	6	2	0
1.8	Нормативная база РФ в сфере инновационной деятельности /Пр/	6	2	0
1.9	Структура организации инновационной деятельности в сервисе /Ср/	6	28	0
	<b>Раздел 2. Технологические аспекты разработки инновационного проекта в управлении предприятием</b>			
2.1	Определение целей и задач инновационного проекта /Пр/	6	2	0
2.2	Постановка целей и задач инновационного проекта в сервисе /Ср/	6	10	0
2.3	Планирование деятельности по реализации инновационного проекта /Ср/	6	16	0
2.4	Реализация инновационного проекта в управлении предприятием сервиса /Ср/	6	16	0
	Зачёт с оценкой /ЗачетСОц/	6	4	0

## 5. Оценочные и методические материалы по дисциплине (модулю)

### 5.1. Содержание аудиторной работы по дисциплине (модулю)

#### 6 семестр, 2 лекции, 5 практических занятий

#### Раздел 1. Методологические основы управления инновациями в сервисе

##### Лекция № 1 (2 часа)

Инновационный процесс в сервисе как объект управления развитием

Вопросы и задания:

1. Инновационный процесс – понятие
2. Иновационный процесс в сервисе

##### Практическое занятие № 1 (2 часа)

Инновационный процесс в сервисе как объект управления развитием

Вопросы и задания:

1. Зачем нужна инновационная деятельность в организации?
2. Связь инновационной деятельности с успехом организации.
3. Зависимость рейтинга на интернет площадках о сервисной деятельности и ее связь инновационной жеятельностью.

##### Лекция № 2 (2 часа)

Прогнозирование инноваций в сервисе

Вопросы и задания:

1. Инновации в сервисе
2. Прогнозирование в сервисе

##### Практическое занятие № 2 (2 часа)

Прогнозирование инноваций в сервисе

Вопросы и задания:

1. Раскройте содержание инновационных процессов в сервисе.
2. Охарактеризуйте объект и предмет инновационных направлений в сервисе
3. Определите этапы становления научного направления инновационного менеджмента.
4. Сформулируйте цель и задачи инновационного менеджмента.
5. Назовите и раскройте функции инновационного менеджмента и их реализацию в сервисе.
6. Сформулируйте цели инновационной деятельности на уровне предприятия, региона, государства по направлению к сервису.

##### Практическое занятие № 3 (2 часа)

Организация инновационной деятельности в сервисе

Вопросы и задания:

1. Определите отличия экономических категорий «новшество», «инновация», «открытие», «изобретение».
2. Раскройте содержание подходов к понятию инновации в сервисе.
3. Поясните основные составляющие нововведения в сервисе.
4. Определите свойства инновации для сервисной деятельности.
5. Сформулируйте классификацию инноваций по присущим им признакам для сервисной деятельности.
6. Определите перспективы развития инновационной деятельности в сервисной деятельности РФ.
7. Назовите виды направлений инновационной деятельности сервиса в современном мире.
8. Охарактеризуйте источники инновационных возможностей сервисной деятельности.
9. Определите факторы, влияющие на инновационную активность и восприимчивость сервисной деятельности.

##### Практическое занятие № 4 (2 часа)

Нормативная база РФ в сфере инновационной деятельности

Вопросы и задания:

1. Обучающиеся с использованием сети интернет знакомятся с нормативно-правовой базой действующих документов и дают оценку реализации их в настоящее время.

**Раздел 2. Технологические аспекты разработки инновационного проекта в управлении предприятием**  
 Практическое занятие № 5 (2 часа)

Определение целей и задач инновационного проекта

Перечень вопросов:

1. Раскройте сущность жизненного цикла концепции новшеств.
2. Представьте модель организации в разрезе инновационного развития
3. Охарактеризуйте диффузионную модель развития управленческого нововведения.
4. Раскройте внутриорганизационную модель инновационного процесса.
5. Назовите стадии инновационных циклов нововведения-продукта и нововведения-процесса .
6. Перечислите стадии производства новой продукции.
7. Представьте полный инновационный цикл производства новой продукции.
8. Раскройте понятие риска инновационной деятельности и его классификацию.

**5.2. Содержание самостоятельной работы по дисциплине (модулю)**

**Содержание обязательной самостоятельной работы по дисциплине**

№ п/п	Темы дисциплины	Содержание самостоятельной работы	Продукты деятельности
1	Этапы проектирования инновационного процесса в сервисе	Обучающийся на основе информационных ресурсов сети Интернет, ПП «Консультант плюс» или «Гарант» изучает законодательство и нормативно-правовую обеспеченность инновационной деятельности.	Письменная работа
2	Процесс прогнозирования инноваций в сервисе		
3	Структура организации инновационной деятельности в сервисе		
4	Постановка целей и задач инновационного проекта в сервисе	Обучающийся на основе информационных ресурсов сети Интернет, на примере реальной туристской организации, находит инновацию. Определяет цели и источники финансирования инновационной деятельности. Даёт классификацию источников финансирования инноваций на уровне предприятия.	Письменная работа
5	Планирование деятельности по реализации инновационного проекта		
6	Реализация инновационного проекта в управлении предприятием сервиса		

**Содержание самостоятельной работы по дисциплине на выбор**

№ п/п	Темы дисциплины	Содержание самостоятельной работы	Продукты деятельности
1	Структура организации инновационной деятельности в сервисе	Обучающиеся на примере материалов интернета приведите примеры по этапной реализации инновационного проекта, укажите шаги предпринятые компанией на каждом этапе (минимум 2 примера).	Письменная работа
2	Планирование деятельности по реализации инновационного проекта	Обучающиеся используя материалы интернета, находят примеры инноваций и необходимости их внедрения (минимум 4).	Письменная работа

**5.3. Образовательные технологии**

При организации изучения дисциплины будут использованы следующие образовательные технологии: информационно-коммуникационные технологии, технология организации самостоятельной работы, технология рефлексивного обучения, технология модульного обучения, технология игрового обучения, технологии групповой дискуссии, интерактивные технологии, технология проблемного обучения, технология организации учебно-исследовательской деятельности, технология проектного обучения, технология развития критического мышления.

**5.4. Текущий контроль, промежуточный контроль и промежуточная аттестация**

Балльно-рейтинговая карта дисциплины оформлена как приложение к рабочей программе дисциплины. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине оформлен отдельным документом.

**6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

**6.1. Рекомендуемая литература**

**6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие, ссылка на электронную библиотечную систему	Издательство, год
Л1.1	Беляев Ю.М.	Инновационный менеджмент : учебник / Ю.М. Беляев. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 220 с. : ил. - (Серия «Учебные издания для бакалавров»). - Библиогр.: с. 159 - 162. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496063">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496063</a>	«Дашков и К°», 2018.

Л1.2	Горфинкель В.Я. Попадюк Т.Г.	Инновационный менеджмент : учебник / - Москва : Юнити-Дана, 2017. - 392 с. - (Magister). - Библиогр. в кн. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=119436">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=119436</a>	Юнити-Дана, 2017
------	---------------------------------	--	------------------

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, ссылка на электронную библиотечную систему	Издательство, год
Л2.1	Аверченков В.И.	Инновационный менеджмент : учебное пособие для вузов / В.И. Аверченков. - 3-е изд., стер. - Москва : Издательство «Флинта», 2016. - 293 с. - Библиогр. в кн. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=93262">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=93262</a>	«Флинта», 2016.
Л2.2	Акцораева Н.Г	Инновационный менеджмент: управление инновационным развитием фирмы : учебное пособие / Н.Г. Акцораева, О.С. Грозова ; Поволжский государственный технологический университет. - Йошкар-Ола : ПГТУ, 2016. - 140 с. : ил. - Библиогр.: с. 112-113. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461547">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461547</a>	Йошкар-Ола : 2016.
Л2.3	Дармилова Ж.Д.	Дармилова, Ж. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Ж. Д. Дармилова. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 168 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=621855">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=621855</a>	«Дашков и К°», 2022

#### 6.2 Перечень программного обеспечения

- Acrobat Reader DC
- Dr.Web Desktop Security Suite, Dr.Web Server Security Suite
- GIMP
- Microsoft Office 365 Pro Plus - subscription license (12 month) (Пакет программ Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher, Teams, OneDrive, Yammer, Stream, SharePoint Online).
- Microsoft Windows 10 Education
- XnView
- Архиватор 7-Zip

#### 6.3 Перечень информационных справочных систем, профессиональных баз данных

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
- Базы данных Springer eBooks
- 1С:ИТС ПРОФ ВУЗ
- СПС «ГАРАНТ-Аналитик»
- СПС «Консультант-Плюс»

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Наименование специального помещения: помещение для самостоятельной работы, Читальный зал. Оснащенность: ПК-4шт. с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду СГСПУ, Письменный стол-4 шт., Парта-2 шт.
7.2	Наименование специального помещения: учебная аудитория для проведения лекционных занятий, практических занятий, групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, Учебная аудитория. Оснащенность: Меловая доска-1шт., Комплект учебной мебели, ноутбук, проекционное оборудование (мультимедийный проектор и экран).

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Работа над теоретическим материалом происходит кратко, схематично, последовательно фиксируются основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометить важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю. Проработка рабочей программы дисциплины, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с информационными источниками в разных форматах. Также в процессе изучения дисциплины методические рекомендации могут быть изданы отдельным документом.

Балльно-рейтинговая карта дисциплины «Основы инновационного менеджмента»

Курс 3 Семестр 6

Видконтроля		Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
<b>Наименование раздела: «Методологические основы управления инновациями в сервисе»</b>			
Текущий контроль по разделу:		0	50
1	Аудиторная работа	6	8
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы)	4	8
3	Самостоятельная работа (специальные формы на выбор)	2	6
Контрольное мероприятие по разделу		14	28
Промежуточный контроль		26	50
<b>Наименование раздела: «Технологические аспекты разработки инновационного проекта в управлении предприятием сферы сервиса»</b>			
Текущий контроль по разделу:		0	50
1	Аудиторная работа	8	12
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы)	4	6
3	Самостоятельная работа (специальные формы на выбор)	2	4
Контрольное мероприятие по разделу		16	28
Промежуточный контроль		30	50
Итого:		<b>56</b>	<b>100</b>

Вид контроля	Примеры заданий, критерии оценки и количество баллов	Темы для изучения и образовательные результаты
<b>Текущий контроль по разделу «Методологические основы управления инновациями в сервисе» - 22 балла</b>		
1	Аудиторная работа – 8 баллов Пример задания: Тестовое задание 4 балла. Критерии оценки: 90% - правильных ответов 4 балла, 80% - 3 балла, 70% - 2 балла, менее 0. Пример задания: Ситуацию для анализа – 4 балла. Критерии оценки: 1. Изучена ситуация для анализа, перечислены инновации компании «Реликт» 0/1 балл. 2. На основе таблицы даны характеристики инноваций компании «Реликт» по основным классификационным признакам 0/1 балл. 3. Приведены примеры продуктовых инноваций, появившихся на российском рынке в последнем полугодии. Дана характеристика по основным классификационным признакам 0/1 балл. 4. Определите факторы, влияющие на инновационную активность и восприимчивость производителей 0/1 балл.	Инновационный процесс в сервисе как объект управления развитием Прогнозирование инноваций в сервисе Организация инновационной деятельности в сервисе Нормативная база РФ в сфере инновационной деятельности  Знает: понятия «новшество», «инновация»; типы технологических инноваций; особенности и тенденции развития инновационной деятельности в сфере услуг. Умеет: проводить изучение спроса потребителя на новый продукт сервисной организации; выявлять и анализировать проблемы обеспечения инновационной деятельности.
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы) – 8 баллов Пример задания: На основе информационных ресурсов сети Интернет, ПП «Консультант плюс» или «Гарант» изучить. Изучите законодательство и нормативно-правовую обеспеченность инновационной деятельности. Законы Российской Федерации: 1. Закон СССР от 31 мая 1991 г. N 2213-1 "Об изобретениях в СССР".	Этапы проектирования инновационного процесса в сервисе Процесс прогнозирования инноваций в сервисе Структура организации инновационной деятельности в сервисе  Знает: методы изучения научно-технической информации,

		<p>2. Закон РСФСР «Об инвестиционной деятельности в РСФСР» (в ред. ФЗ от 10.01.03)</p> <p>3. Федеральный закон от 23 августа 1996 г. N 127-ФЗ "О науке и государственной научно-технической политике" (посл. ред. 30 июня 2005г.).</p> <p>4. Федеральный закон от 14 июня 1995 г. N 88-ФЗ "О государственной поддержке малого предпринимательства в РФ" (посл. ред. 22 августа 2004г.).</p> <p>5. Федеральный закон от 7 апреля 1999 г. N 116-ФЗ «О статусе наукограда в РФ»</p> <p>6. Проект Федерального закона "Об инновационной деятельности и государственной инновационной политике».</p> <p>7. Федеральный закон от 22 июля 2005 г.. N 116-ФЗ «О Российской корпорации нанотехнологий»</p> <p>8. Федеральный закон от 22 июля 2005 г.. N 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в РФ»</p> <p>Постановления Правительства РФ:</p> <p>1. Постановление Правительства РФ от 12 апреля 1996г. N 424 "Вопросы Федерального фонда поддержки малого предпринимательства" (с изм. и доп. от 27 августа 1999г.).</p> <p>2. Постановление Правительства РФ от 2 сентября 1999г. N 982 "Об использовании результатов научно-технической деятельности".</p> <p>3. Постановление Правительства РФ от 26 августа 1995г. N 827 "О Федеральном фонде производственных инноваций" (с изм. и доп. от 2 ноября 1995г., 31 марта, 10 июля 1998г.).</p> <p>4. Постановление Правительства РФ от 3 февраля 1994г. N 65 "О Фонде содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере" (с изм. и доп. от 5 января, 12 декабря 1995г., 6 марта 1996г., 31 марта 1998г., 26 октября 2000г.).</p> <p>5. Постановление Правительства РФ от 31 марта 1998г. N 374 "О создании условий для привлечения инвестиций в инновационную сферу" (с изм. и доп. от 13 октября 1999г.).</p> <p>Постановление Правительства РФ от 31 декабря 1999 г. «Комплекс мер по развитию и государственной поддержке малых предприятий в сфере материального производства и по содействию инновационной деятельности».</p> <p>Постановления правительства Самарской области в области инновационной деятельности.</p> <p>Критерии оценки:</p> <p>1. Составлен конспект по ключевым направлениям законодательных актов (100% нормативных документов – 8 баллов, 70% нормативных документов – 6 баллов, 50% нормативных документов – 4 балла, менее 0).</p>	<p>отечественного и зарубежного опыта; перспективные инновационные проекты.</p> <p>Умеет: проводить исследования и обоснованно выбирать перспективные направления инноваций в сервисе; предложить инновационное решение по предоставлению услуги.</p> <p>Владеет: технологией разработки инновационного проекта в управлении предприятием сферы услуг.</p>
3	<p>Самостоятельная работа (специальные формы на выбор) – 6 баллов</p>	<p>Пример задания:</p> <p>1. На примере материалов интернета приведите примеры по этапной реализации инновационного проекта, укажите шаги предпринятые компанией на каждом этапе (минимум 2 примера).</p> <p>Критерии оценки:</p> <p>1. Указаны этапы реализации инновационного проекта – 0/1/2 балл;</p> <p>2. Указаны шаги – 1 балл;</p> <p>3. Шаги адекватны этапам – 1 балл.</p>	<p>Структура организации инновационной деятельности в сервисе</p> <p>Знает: структуру проектной деятельности и технологию разработки проекта; методы научной и исследовательской работы; способы организации людей для достижения поставленных целей; технологию проведения научной, экономической, социальной и экологической экспертизы продукта исследовательской деятельности; основы финансирования инновационной деятельности; специфику работы с инноваторами.</p> <p>Умеет: определять содержание деятельности на каждом этапе инновационного процесса по внедрению новых</p>



			продуктов в сфере услуг (разработке, апробации нового продукта, внедрению и т.д.).																										
Контрольное мероприятие по разделу 1 - 28 баллов	<p>Пример задания:                  На материале известного Вам предприятия оцените инновационные возможности предприятия. По следующему направлениям: анализ конкуренции, возможность структурной перестройки отрасли, факторы, оценивающие последствия инновационной деятельности, внутренние маркетинговые возможности, внутренние производственные возможности, эффективность научно-технической базы, наличие сырьевой базы, наличие в корпорации творчески мыслящих управляющих, наличие собственных средств для финансирования, организационно-производственная структура предприятия, потенциальная прибыль от продаж, норма роста продаж.                  Заполните таблицу:</p> <table border="1" data-bbox="450 523 1115 991"> <thead> <tr> <th>ФАКТОРЫ</th> <th>Бальная оценка</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Конкуренция</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Возможность структурной перестройки отрасли</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Последствия инновационной деятельности</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Внутренние маркетинговые возможности</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Внутренние производственные возможности</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Научно-техническая база</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Сырьевая база</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Персонал</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Наличие собственных средств</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Организационно-производственная структура</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Всего баллов</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Критерии оценки.                  1. Описана организация с указанием инновационного направления деятельности – 4 балла.                  2. На каждое направление предоставлено адекватное описание оценки инновационных возможностей – 2 балла за направление.                  3. Таблица заполнена 100%- 4 балла, 80% - 3 балла, 70% - 2 балла, 60% - 1 балл.</p>	ФАКТОРЫ	Бальная оценка	1	2	Конкуренция		Возможность структурной перестройки отрасли		Последствия инновационной деятельности		Внутренние маркетинговые возможности		Внутренние производственные возможности		Научно-техническая база		Сырьевая база		Персонал		Наличие собственных средств		Организационно-производственная структура		Всего баллов			<p>Умеет: выявлять интересы участников инновационного проекта и формировать группы содействия (состав и задачи) инновациям в сервисной организации; определять рамки проекта: временные, функциональные, стоимостные; оценивать вероятность и влияние рисков на проект и управлять рисками; определять резервы и дополнительные источники финансирования инновационного проекта в сервисе; преодолевать индивидуальное, групповое и системное сопротивление инновациям; решать ресурсные конфликты.</p>
ФАКТОРЫ	Бальная оценка																												
1	2																												
Конкуренция																													
Возможность структурной перестройки отрасли																													
Последствия инновационной деятельности																													
Внутренние маркетинговые возможности																													
Внутренние производственные возможности																													
Научно-техническая база																													
Сырьевая база																													
Персонал																													
Наличие собственных средств																													
Организационно-производственная структура																													
Всего баллов																													
Промежуточная аттестация																													
<b>Текущий контроль по разделу «Технологические аспекты разработки инновационного проекта в управлении предприятием» - 22 балла</b>																													
1	Аудиторная работа – 12 балла	<p>Пример задания:                  На примере известного Вам предприятия оцените возможности внедрения инноваций.                  Критерии оценки.                  1. Описана ситуация с указанием характеристик организации, необходимых для оценки - 0/1.                  2. Предоставлена характеристика продуктов организации и ее потребителей - 0/1/2.                  3. Представлена характеристика рынка - 0/1.                  4. Представлена диагностика перспектив внедрения инноваций - 0/1.</p>	<p>Определение целей и задач инновационного проекта</p> <p>Знает: нормативно-законодательные документы, обеспечивающие законность инновационной деятельности в сервисной организации на федеральном, региональном и муниципальных уровнях.</p>																										

		<p>Пример задания:                  На примере предприятия (ресторан, гостиница, диспетчерская служба такси) обоснуйте необходимость осуществления инновации.                  Критерии оценки.                  1. За каждое правильно сформулированную проблему - 0/1.</p> <p>Пример задания:                  На примере известного Вам предприятия сформулируйте цель инновационного проекта и составьте дерево целей с показателями достижения.                  Критерии оценки.                  1. За правильно сформулированное дерево целей - 0/1/2.</p>	
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы) – 6 балла	<p>Пример задания:                  На основе информационных ресурсов сети Интернет, на примере реальной организации, найдите инновации. Определите цели и источники финансирования инновационной деятельности. Дайте классификацию источников финансирования инноваций на уровне предприятия. Раскройте мотивы инвесторов.                  Критерии оценки:                  1. Приведён пример инновационной организации 0/1 балл.                  2. Определены цели финансирования 0/1/2 балла.                  3. Указаны источники финансирования 0/1/2 балла.                  4. Указаны мотивы инвесторов 0/1/2 балла.</p>	<p>Постановка целей и задач инновационного проекта в сервисе                  Планирование деятельности по реализации инновационного проекта                  Реализация инновационного проекта в управлении предприятием сервиса</p> <p>Знает: основные характеристики предпосылок разработки новых продуктов (финансовая ситуация, давление конкурентов, падение спроса, плановое обновление линейки).                  Умеет: выявлять интересы участников инновационного проекта и формировать группы содействия (состав и задачи) инновациям в сервисной организации; определять рамки проекта: временные, функциональные, стоимостные; оценивать вероятность и влияние рисков на проект и управлять рисками; определять резервы и дополнительные источники финансирования инновационного проекта в сервисе; преодолевать индивидуальное, групповое и системное сопротивление инновациям; решать ресурсные конфликты.</p>
3	Самостоятельная работа (специальные формы на выбор) – 4 балла	<p>Пример задания:                  Используя материалы интернета, найдите примеры инноваций и необходимости их внедрения (минимум 4).                  Критерии оценки: за каждый пример 1 балл.</p>	<p>Планирование деятельности по реализации инновационного проекта                  Умеет: определять содержание деятельности на каждом этапе инновационного процесса по внедрению новых продуктов в сфере услуг (разработке, апробации нового продукта, внедрению и т.д.).</p>
	Контрольное мероприятие по разделу 16 – 28 баллов	<p>Пример задания:                  На материале известного Вам предприятия разработайте инновационный проект.                  Критерии оценки (см. задание).                  1. Адекватно указаны характеристики производства продукта деятельности предприятия – 0/1/2.                  2. Адекватно указаны характеристики потребителей деятельности предприятия – 0/1/2.                  3. Адекватно указаны характеристики рынка деятельности предприятия – 0/1/2.</p>	<p>Умеет: определять содержание деятельности на каждом этапе инновационного процесса по внедрению новых продуктов в сфере услуг (разработке, апробации нового продукта, внедрению и т.д.).</p>

Направление подготовки: 43.03.01 Сервис  
 Направленность (профиль): «Информационный сервис»  
 Рабочая программа дисциплины «Основы инновационного менеджмента»

	<p>4. Обоснована необходимость осуществления инноваций – 0/1/2.                      5. Определены этапы разработки инновационного проекта на предприятии – 0/1/2.                      6. Проведена диагностика перспектив внедрения инноваций – 0/1/2.                      7. Указан и определен тип инновации – 0/1/2.                      8. Сформулирована цель инновационного проекта – 0/1/2.                      9. Определены задачи инновационного проекта – 2/3/4.                      10. Определены показатели достижения результатов – 2/3/4.                      11. Дана оценка результативности реализации инновационного проекта на предприятии – 2/3/4.</p>	
Промежуточный контроль		
Промежуточная аттестация	56-100	